

**Jaarrekening 2020**  
**Stichting Prot. Chr.**  
**Woonzorg Unie Veluwe**



**INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

**1. Jaarrekening 2020**

1.1	Balans per 31 december 2020	4
1.2	Resultatenrekening over 2020	5
1.3	Kasstroomoverzicht over 2020	6
1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2020	12
1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	20
1.7	Overzicht langlopende schulden ultimo 2020	21
1.8	Toelichting op de resultatenrekening over 2020	22
1.9	Vaststelling en goedkeuring	28

**2. Overige gegevens**

2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	30
2.2	Nevenvestigingen	30
2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	30

**Bijlagen**

Bijlage corona-compensatie 2020

# 1. JAARREKENING

**1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020**  
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	2	31.301.683	28.253.653
Totaal vaste activa		<u>31.301.683</u>	<u>28.253.653</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	6	2.934.847	904.595
Debiteuren en overige vorderingen	7	1.166.972	1.706.383
Liquide middelen	9	11.211.370	4.347.192
Totaal vlottende activa		<u>15.313.189</u>	<u>6.958.170</u>
<b>Totaal activa</b>		<u><u>46.614.872</u></u>	<u><u>35.211.823</u></u>

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
		€	€
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Kapitaal	10	431	431
Bestemmingsreserves		-	-
Bestemmingsfondsen		11.169.483	10.572.750
Algemene en overige reserves		<u>20.067</u>	<u>20.067</u>
Totaal eigen vermogen		<u>11.189.982</u>	<u>10.593.248</u>
<b>Voorzieningen</b>	11	300.301	257.615
<b>Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)</b>	12	25.259.726	16.474.730
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>			
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	6	-	-
Overige kortlopende schulden	13	<u>9.864.863</u>	<u>7.886.230</u>
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>9.864.863</u>	<u>7.886.230</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>46.614.872</u></u>	<u><u>35.211.823</u></u>

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

Behorend bij verklaring

afgegeven d.d. **26-05-2021**

1.2 RESULTATENREKENING OVER 2020

	<u>Ref.</u>	<u>2020</u> €	<u>2019</u> €
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	16	44.626.297	40.498.699
Subsidies	17	2.518.768	807.934
Overige bedrijfsopbrengsten	18	635.889	530.092
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>47.780.954</u>	<u>41.836.726</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Personeelskosten	19	34.624.355	30.785.921
Afschrijvingen op materiële vaste activa	20	2.082.651	1.542.526
Bijzondere waardeverminderingen vaste activa	21	-	-
Overige bedrijfskosten	23	10.119.670	8.570.002
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>46.826.676</u>	<u>40.898.449</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		954.279	938.277
Financiële baten en lasten	24	-357.545	-61.124
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		<u><u>596.734</u></u>	<u><u>877.153</u></u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2020</u> €	<u>2019</u> €
<b>Toevoeging/(onttrekking):</b>			
Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten		596.734	877.153
		<u><u>596.734</u></u>	<u><u>877.153</u></u>

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

Behorend bij verklaring

afgegeven d.d. **26-05-2021**

1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020

	Ref.	2020		2019	
		€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat			954.279		938.276
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	20	2.082.651		1.542.526	
- mutaties voorzieningen	11	42.686		-133.229	
			2.125.337		1.409.297
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	7	539.410		-609.397	
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	6	-2.030.252		-295.346	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	13	1.110.627		1.491.730	
			-380.215		586.987
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			2.699.401		2.934.560
Ontvangen interest	23	28.739		9.893	
Betaalde interest 1)	23	-386.285		-71.017	
			-357.545		-61.124
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>			2.341.856		2.873.436
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investeringen materiële vaste activa	2	-5.130.683		-13.346.452	
Desinvesteringen materiële vaste activa	2	-		-	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			-5.130.683		-13.346.452
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
Nieuw opgenomen leningen	12	10.800.000		8.000.000	
Aflossing langlopende schulden	12	-1.146.996		-799.980	
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			9.653.004		7.200.020
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			6.864.177		-3.272.996
Stand geldmiddelen per 1 januari			4.347.192		7.620.188
Stand geldmiddelen per 31 december			11.211.370		4.347.192
Mutatie geldmiddelen			6.864.177		-3.272.996

## 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.4.1 Algemeen

#### **Algemene gegevens en groepsverhoudingen**

Zorginstelling Stichting Prot. Chr. Woonzorg Unie Veluwe is statutair (en feitelijk) gevestigd te Epe, op het adres Stationsstraat 27 en is geregistreerd onder Kvk-nummer 08154553. WZU Veluwe heeft toelatingen voor persoonlijke verzorging, verpleging, begeleiding, verblijf en behandeling. De belangrijkste activiteiten zijn het verlenen van zorg en ondersteuning aan oudere cliënten in zowel intramurale als extramurale setting.

#### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2020.

#### **Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

#### **Vergelijkende cijfers**

De cijfers voor 2019 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2020 mogelijk te maken. Er zijn in dit verslagjaar geen herrubriceringen.

#### **Subsidieregeling Zorgbonus**

De bedragen zijn bepaald in overeenstemming met de uitgangspunten van de betreffende regelingen. Waar mogelijk op basis van een registratie van de betreffende posten. Veelal was dat echter niet mogelijk en is gebruik gemaakt van schattingen, overeenkomstig de betreffende regelingen, met als referentie 2019, de begroting 2020 en min of meer 'normale maanden' in het jaar, rekening houdend met gevolgen van ontwikkelingen binnen de organisatie zoals capaciteitsmutaties, verbeterplannen en dergelijke. De meerkosten zijn waar mogelijk specifiek toegerekend aan de betreffende financieringsstromen en voor het overige pro rata toegerekend op basis van omzet. Op het eindresultaat voor het boekjaar is door ons een toets gedaan om vast te stellen of de redelijk is en of geen sprake is van onder- of overcompensatie. Voor zover de effecten van de COVID-19 kosten en compensatieregelingen significant en kwatificeerbaar zijn, zijn de betreffende posten in de jaarrekening nader toegelicht bij de toelichten op de balans en de toelichting op de resultatenrekening. De onzekerheden die gepaard gaan met de gemaakte inschattingen zijn toegelicht onder de post : Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen"en daarbinnen het onderdeel "onzekerheden opbrengstverantwoording".

#### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van opbrengsten en kosten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen: Economische gebruiksduur van materiële vaste activa, Waardering van voorzieningen (met name de voorziening voor langdurig zieken)

#### **Verbonden rechtspersonen**

Er zijn geen verbonden rechtspersonen.

#### **Operational lease**

Stichting Prot. Chr. Woonzorg Unie Veluwe kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren zich als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

## 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### **Activa en passiva**

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigenendom bezit, wordt dit feit vermeld.

#### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsterreinen en -gebouwen : 0 - 10 %.
  - Machines en installaties : 3 - 10 %.
  - Andere vaste bedrijfsmiddelen : 5 - 33,3 %.
- Op aktiva, waarvan bekend is dat deze op korte termijn buiten gebruik worden gesteld, wordt versneld afgeschreven.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven op basis van de verwachte economische gebruiksduur. In het geval dat de belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.



#### 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### *Investeringsubsidies*

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

##### *Groot onderhoud:*

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

##### **Vorderingen**

Vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderv verliezen. Indien geen sprake is van (substantiële) agio/disagio of transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. De voorziening is bepaald op basis van vorderingen, die op balansdatum langer dan 90 dagen openstaan.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget (artikel 6 Regeling verslaggeving WTZi).

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

##### **Voorzieningen (algemeen)**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

In de toelichting op de balans is een nadere uiteenzetting van de grondslagen per voorziening uitgewerkt.

##### **Schulden**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (substantiële) agio/disagio of transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

## 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Baten en lasten worden verwerkt in het jaar waarop zij betrekking hebben. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

#### **Pensioenen**

Stichting Prot. Chr. Woonzorg Unie Veluwe heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Prot. Chr. Woonzorg Unie Veluwe. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Stichting Prot. Chr. Woonzorg Unie Veluwe betaalt hiervoor premies, waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkinggraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Ultimo 2020 bedroeg de dekkinggraad 91%. Het vereiste niveau van de dekkinggraad is 121,4%. PFZW heeft in januari 2020 een herstelplan opgesteld voor De Nederlandsche Bank. Dit herstelplan gaat uit van een toereikend herstel van de dekkinggraad ultimo 2027.

Het herstel van de dekkinggraad wordt gerealiseerd door:

- een verhoging van de premie met een premieopslag van 2%-punt gedurende de herstelperiode. Deze opslag is bedoeld om de dekkinggraad sneller te laten herstellen en op termijn terug te keren naar een financiële positie waarin het weer mogelijk is om de pensioenen te verhogen (indexeren).
- het niet volledig verhogen van de pensioenen gedurende de uitvoering van het herstelplan. Volgens de wettelijke eisen kan (geleidelijk) verhogen pas vanaf een dekkinggraad van 110%. Bij een dekkinggraad van ongeveer 130% kan PFZW volledig indexeren. Het indexeren van de pensioenen heeft echter wel tot gevolg dat het herstel langzamer gaat. Als PFZW niet tijdig uit herstel komt, dan kan het nog het indexatiebeleid aanpassen (door bijvoorbeeld later te indexeren).

Volgens de officiële regels moet PFZW de pensioenen verlagen als de actuele dekkinggraad op 31 december 2020 lager zou zijn dan 104,3%. In verband met de coronacrisis is deze norm verlaagd tot 90%. Aan deze norm wordt op 31 december 2020 voldaan. PFZW voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten. Stichting Prot. Chr. Woonzorg Unie Veluwe heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Prot. Chr. Woonzorg Unie Veluwe heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

#### **1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

##### **1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

##### **1.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

##### **1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

**1.5 TOELICHTING OP DE BALANS****ACTIVA****2. Materiële vaste activa**

De specificatie is als volgt:

	<b>31-dec-20</b>	<b>31-dec-19</b>
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	23.965.770	9.157.323
Machines en installaties	3.584.773	599.275
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	3.162.259	2.506.218
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op mva	588.881	15.990.835
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>31.301.683</b>	<b>28.253.651</b>

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	28.253.651	16.449.727
Bij: investeringen	5.130.683	13.346.452
Af: afschrijvingen	2.082.651	1.542.526
Af: desinvesteringen	-	-
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>31.301.683</b>	<b>28.253.653</b>

**Toelichting:**

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.6. Er is sprake van gevestigd recht van hypotheek. Voor een toelichting hierop wordt verwezen naar het overzicht van de leningen onder 1.7.

**6. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort Wlz**

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>totaal</b>
	€	€	€
<b>Saldo per 1 januari</b>	904.595	-	904.595
Financieringsverschil boekjaar		2.934.847	2.934.847
Correcties voorgaande jaren	142.861		142.861
Betalingen/ontvangsten	-1.047.456		-1.047.456
Subtotaal mutatie boekjaar	-904.595	2.934.847	2.030.252
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>2.934.847</b>	<b>2.934.847</b>

Stadium van vaststelling (per erkenning):

WZU Veluwe

c

a

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

	<b>31-dec-20</b>	<b>31-dec-19</b>
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	2.934.847	904.595
- schulden uit hoofde van financieringoverschot	-	-
	<b>2.934.847</b>	<b>904.595</b>

**Specificatie financieringsverschil in het boekjaar**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	38.599.246	34.625.323
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	35.664.399	33.720.728
<b>Totaal financieringsverschil</b>	<b>2.934.847</b>	<b>904.595</b>

**1.5 TOELICHTING OP DE BALANS****ACTIVA****7. Debiteuren en overige vorderingen***De specificatie is als volgt:*

	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	602.965	687.352
Vorderingen uit hoofde van transitierегeling	-	131.325
Overige vorderingen:		
- Fietsenplan en FiscFree	14.016	10.862
Vooruitbetaalde bedragen:		
- Ziektekostenverzekering	-	3.832
- Overige vooruitbetaalde bedragen	91.789	144.611
Nog te ontvangen bedragen:		
- Terug te ontvangen zorgbonus	3.000	
- Te ontvangen corona-compensatie	45.068	
- Ziekengelden	17.253	22.823
- Te ontvangen ZVW Oproepbare zorg	-	50.000
- Te ontvangen subsidies opleidingen	389.836	252.607
- Overige nog te ontvangen bedragen	3.045	402.971
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>1.166.972</u>	<u>1.706.383</u>

**Toelichting:**

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 6.921 (2019: € 5.059).

**9. Liquide middelen***De specificatie is als volgt:*

	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
	€	€
Bankrekeningen	2.355.697	2.638.160
Bouwdeposito	8.853.575	1.706.175
Kassen	2.098	2.857
Totaal liquide middelen	<u>11.211.370</u>	<u>4.347.192</u>

**Toelichting:**

In de liquide middelen is een bankgarantie opgenomen van € 8.125 voor Jeanne d'Arc. Tevens is er een bankgarantie van € 17.500 opgenomen voor het Bedrijfsbureau. Voor huurverplichting Keizershof is een bedrag van € 28.025 gestort op een geblokkeerde spaarrekening. Hiervoor is ook een bankgarantie opgenomen. De bankrekeningen zijn beschikbaar. De bouwdeposits mogen alleen voor investeringen worden aangewend.

## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### PASSIVA

#### 10. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
	€	€
Kapitaal	431	431
Bestemmingsreserves	-	-
Bestemmingsfondsen	11.169.483	10.572.750
Algemene en overige reserves	20.067	20.067
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b><u>11.189.982</u></b>	<b><u>10.593.248</u></b>

#### Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2020</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2020</u>
	€	€	€	€
Kapitaal	431	-	-	431
<b>Totaal kapitaal</b>	<b><u>431</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>431</u></b>

#### Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2020</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2020</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Bestemmingsfonds nieuwbouw	-	-	-	-
Reserve aanvaardbare kosten:				
Reserve aanvaardbare kosten	10.572.750	596.734	-	11.169.483
<b>Totaal bestemmingsfondsen</b>	<b><u>10.572.750</u></b>	<b><u>596.734</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>11.169.483</u></b>

#### Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2020</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2020</u>
	€	€	€	€
Algemene reserves:				
Algemene reserves	14.873	-	-	14.873
Overige reserves:				
Bestemmingsreserves Aanleunwoningen	5.194	-	-	5.194
<b>Totaal algemene en overige reserves</b>	<b><u>20.067</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>20.067</u></b>

## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### PASSIVA

#### Toelichting op het Eigen Vermogen:

##### Kapitaal:

Betreft het bij oprichting van de voormalige zelfstandige stichtingen gestorte kapitaal. De Boskamp groot € 318, De Bunterhoek groot € 45 en Mariposa groot € 68.

##### Bestemmingsreserves:

Hieronder worden reserves opgenomen die voortkomen uit de subsidie- en/of zorggebonden en collectief gefinancierde activiteiten.

##### Bestemmingsfondsen:

De bestemmingsfondsen zijn gevormd door bijdrage van derden. Er zijn geen specifieke bestedingsdoelen, behalve zoals uit de omschrijving blijkt. Er is geen sprake van overige voorwaarden die door derden zijn gesteld. Het bestemmingsfonds nieuwbouw is in 2019 toegevoegd aan de Reserve Aanvaardbare Kosten.

##### Algemene en overige reserves:

Hieronder worden reserves gepresenteerd die in het verleden zijn gevormd door de exploitatie van aanleunwoningen.

### 11. Voorzieningen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	<b>Saldo per 1-jan-2020</b>	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>	<b>Vrijval</b>	<b>Saldo per 31-dec-2020</b>
	€	€	€	€	€
Jubileumverplichtingen	181.360	35.691	29.324	-	187.727
Langdurig zieken	76.255	112.574	-	76.255	112.574
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>257.615</b>	<b>148.265</b>	<b>29.324</b>	<b>76.255</b>	<b>300.301</b>

*Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:*

	<b>31-dec-2020</b>
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	112.574
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	187.727
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	-

#### Toelichting per categorie voorziening:

##### Jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

##### Langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2020 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar.

**1.5 TOELICHTING OP DE BALANS**

**PASSIVA**

**12. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)**

*De specificatie is als volgt:*

	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
	€	€
Schulden aan banken	25.259.726	16.474.730
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	<u>25.259.726</u>	<u>16.474.730</u>

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Stand per 1 januari	17.466.710	10.266.690
Bij: nieuwe leningen	10.800.000	8.000.000
Af: aflossingen	1.146.996	799.980
Stand per 31 december	<u>27.119.714</u>	<u>17.466.710</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	1.859.988	991.980
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>25.259.726</u>	<u>16.474.730</u>

*Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:*

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	1.859.988	991.980
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	25.259.726	16.474.730
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	17.742.329	5.165.355

**Toelichting:**

Met de Rabobank is overeengekomen tot uitstel aflossing van twee leningen over het tweede halfjaar van 2020 om liquiditeit vrij te maken voor de Covid maatregelen. Dit bedrag is € 495.990 en dient na afloop van de leningen te worden terugbetaald. Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar 1.7 Overzicht langlopende schulden. De aflossingsverplichtingen zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.



**1.5 TOELICHTING OP DE BALANS****13. Overige kortlopende schulden**

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
	€	€
Crediteuren	1.194.111	2.836.590
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	1.859.988	991.980
Belastingen en premies sociale verzekeringen	712.018	708.504
Schulden terzake pensioenen	207.404	212.007
Nog te betalen salarissen	235.915	259.654
Terugbetalingsverplichtingen zorgverzekeraars oude jaren	-	-
Schulden uit hoofde van transitie regeling	-	88.325
Schulden uit hoofde van subsidies:		
- Nog te besteden/terug te betalen corona-compensatie	384.578	-
- Nog te besteden/terug te betalen subsidie zorgbonus	75.711	-
Nog te betalen kosten:		
- Nog te betalen zorgbonussen, inclusief eindheffing	866.889	-
Vakantiegeld en Eindejaarsuitkering	1.253.202	1.083.407
Vakantiedagen	1.300.540	1.144.749
Nog te betalen bedragen	1.490.361	356.192
Overige schulden	22.139	22.546
Vooruitontvangen opbrengsten:		
- Vooruitontvangen subsidies	162.160	147.289
- Vooruitontvangen bedragen	84.918	21.902
Overige overlopende passiva:		
- Waarborgsommen en borggelden	14.928	13.085
Totaal overige kortlopende schulden	<u>9.864.863</u>	<u>7.886.230</u>

**Toelichting:**

Met ingang van maart 2020 zijn de aflossingen gestart van twee nieuwe leningen. De nog te betalen zorgbonus betreft alleen de eindheffing. De nog te betalen bedragen zijn toegenomen door nog af te rekenen bedragen met aannemers naar aanleiding van de oplevering van de Bunterhoek en huurkoop bedden.

**14. Financiële instrumenten****Algemeen**

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling kunnen blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze financiële instrumenten zijn in de balans opgenomen. De instelling handelt in overeenstemming met de interne procedures en gedragslijnen niet in financiële derivaten.

**Kredietrisico**

De vorderingen zijn voor het grootste deel geconcentreerd bij zorgkantoor, zorgverzekeraars en gemeenten. De kredietrisico's zijn beperkt.

**Renterisico**

Het renterisico voor de instelling is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van de opgenomen leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. De investeringen die nog gedaan moeten worden zijn gefinancierd met bouwdeposito's met flexibele rente. Indien een object geheel of deels gereed is gemeld zal dit bouwdeposito worden omgezet in een langlopende lening.

**Reële waarde**

De reële waarde van de meeste in de balans opgenomen verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

**1.5 TOELICHTING OP DE BALANS****15.a. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa****Huurverplichtingen**

De met derden aangegane meerjarige huurverplichtingen van onroerende zaken betreffen:

<u>Onroerende zaak</u>	<u>Geschatte Jaarhuur- som 2021</u>	<u>Omvang verplichting komende 5 jaar</u>	<u>Omvang verplichting resterende jaren</u>	<u>Einddatum huurcontract</u>
<b><u>Nunspeet:</u></b>				
Zorgsteunpunt Van Marleplantsoen	€ 16.142	€ 84.003		onbepaald
De Clockenslach, zaal De Klepel	€ 10.302	€ 53.612		onbepaald
<b><u>Elburg:</u></b>				
Dagactiviteiten Hart van Thornspic	€ 41.511	€ 216.023	€ -	1-4-2024
Zorgsteunpunt Buiten de Veste	€ 2.909	€ 15.138		onbepaald
<b><u>'t Harde:</u></b>				
Mariposa, verzorgingshuis	€ 235.185	€ 1.223.911		onbepaald
Dagactiviteiten Jeanne d'Arc	€ 37.238	€ 193.789	€ 83.050	1-1-2028
<b><u>Epe:</u></b>				
De Boskamp, verzorgingshuis	€ 395.846	€ 395.846		onbepaald
Appartementen Keizershof	€ 111.776	€ 581.689		onbepaald
Dagactiviteiten Keizershof	€ 6.926	€ 36.041		onbepaald
Dagactiviteiten De Eijk	€ 8.527	€ 44.377		onbepaald
Bedrijfsbureau	€ 77.721	€ 404.465	€ -	30-9-2022
ICT kantoren	€ 15.150	€ 78.841	€ -	30-9-2021
<b><u>Wapenveld:</u></b>				
Rehoboth, verzorgingshuis	€ 652.090	€ 3.393.504	€ 417.007	31-7-2026
<i>Totaal</i>	€ 1.611.323	€ 6.721.238	€ 500.057	

De huurverplichtingen kwalificeren op grond van de bepalingen van RJ-Richtlijn 292 Leasing als operational lease en zijn om die reden niet in de balans opgenomen.

**Onzekerheden opbrengstverantwoording****Onzekerheden opbrengstverantwoording**

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. Stichting Prot. Chr. Woonzorg Unie Veluwe heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Voor het jaar 2020 richt deze onzekerheid zich specifiek op de subsidie zorgbonus en de corona-compensatie. Ook hiervoor geldt dat op basis van landelijke en lokale richtlijnen en afspraken een zo nauwkeurig mogelijke schatting is gemaakt van de te verwerken opbrengsten. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

Stichting Prot. Chr. Woonzorg Unie Veluwe verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles, subsidievaststellingen en de vaststelling van de coronacompensatie overigens geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### *Niet uit de balans blijvende regelingen*

#### **15.b. Mogelijke rechten of verplichtingen in het kader van de niet in de balans opgenomen regelingen**

##### **Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument**

Op grond van de beleidsregels van de Nederlandse Zorgautoriteit bestaat de mogelijkheid dat voor de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van zorgprestaties gefinancierd uit de zorgverzekeringswet een terugbetalingsverplichting wordt opgelegd in latere jaren ingeval achteraf blijkt dat een macro-budgetoverschrijding is ontstaan.

Bij het opstellen van de jaarrekening 2019/2020 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond over 2019/2020. Stichting Prot. Chr. Woonzorg Unie Veluwe is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van de stichting per 31 december 2020.

#### **Investerings 2021 tot en met 2023**

WZU Veluwe gaat in 2021 tot en met 2023 verder met de ontwikkeling van het vastgoed.

In 2021 wordt een nieuwe locatie De Boskamp gebouwd met 62 plaatsen. Dit project wordt in eigendom ontwikkeld. De grond is in februari 2020 verworven.

Tevens wordt naast de nieuwe locatie De Bunterhoek nog een zorgvoorziening ontwikkeld in eigendom met een omvang van 26 plaatsen. Deze ontwikkeling zal ook in 2021 starten.

Het laatste project betreft een realisatie van 60 plaatsen in 't Harde. Deze realisatie zal geschieden door een verhuurder.

WZU Veluwe zal de investeringen doen in huurdersbelang, inventaris, ICT en domotica.

De totale geplande investeringen in Vastgoed zullen ca. € 22,4 miljoen bedragen.

Hiervan is op balansdatum 2 mln geïnvesteerd in aankoop grond en adviseurskosten inzake de ontwikkeling van de bouwplannen. Op balansdatum is nog een investeringsverplichting van 0,2 mln inzake adviseurskosten 26 plaatsen Bunterhoek en 0,2 mln inzake nieuwe Boskamp.

Een restant bedrag van 20 mln moet nog aanbesteed worden.

#### **15.c. Onzekerheden opbrengstverantwoording inzake COVID regelingen**

Niet alle opbrengsten van de compensatieregelingen zijn definitief vastgesteld. Deze opbrengsten zijn verantwoord en toegelicht bij punt 16 van de jaarrekening. Van deze opbrengsten is een bedrag van €104.279 nog niet vastgesteld. Hoewel de opbrengsten zo goed mogelijk zijn ingeschat, is wel sprake van een unieke situatie en kan niet worden uitgesloten dat bij de definitieve vaststelling nog enige discussie ontstaat over een (beperkt) deel van het bedrag.

## 1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>	<b>Machines en installaties</b>	<b>Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting</b>	<b>Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa</b>	<b>Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa</b>	<b>Totaal</b>
	€	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2020</b>						
- aanschafwaarde	11.614.136	2.068.487	3.966.449	16.017.909	-	33.666.981
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	2.456.813	1.469.212	1.460.231	27.074	-	5.413.330
Boekwaarde per 1 januari 2020	<u>9.157.323</u>	<u>599.275</u>	<u>2.506.218</u>	<u>15.990.835</u>	-	<u>28.253.651</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>						
- investeringen	15.995.084	3.124.431	1.413.122	-15.401.954		5.130.683
- herwaarderingen						-
- afschrijvingen	1.186.637	138.933	757.081			2.082.651
- bijzondere waardeverminderingen						-
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	30.842	172.221	291.080	27.074		521.217
.cumulatieve herwaarderingen						-
.cumulatieve afschrijvingen	30.842	172.221	291.080	27.074		521.217
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde						-
cumulatieve herwaarderingen						-
cumulatieve afschrijvingen						-
per saldo	-	-	-	-	-	-
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>14.808.447</u>	<u>2.985.498</u>	<u>656.041</u>	<u>-15.401.954</u>	-	<u>3.048.032</u>
<b>Stand per 31 december 2020</b>						
- aanschafwaarde	27.578.378	5.020.697	5.088.491	588.881	-	38.276.447
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	3.612.608	1.435.924	1.926.232	-	-	6.974.764
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>23.965.770</u>	<u>3.584.773</u>	<u>3.162.259</u>	<u>588.881</u>	-	<u>31.301.683</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0-10%	3-10%	5-33,3%			

In 2020 is de locatie Bunterhoek opgeleverd met een investeringsbedrag van € 19,7 mln. De getaxeerde waarde is € 20,5 mln.

1.7 Overzicht langlopende schulden ultimo 2020

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Werk- lijke- rente	Einde rentevast periode	Restschuld 31 december 2019	Nieuwe leningen in 2020	Aflossing in 2020	Restschuld 31 december 2020	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2020	Aflos- sings- wijze	Aflossing 2021	Gestelde zekerheden
		€		%		€	€	€	€	€			€	
Rabobank	1-sep-17	4.000.000	5	1,00%	1-9-2022	2.266.710	-	399.990	1.866.720	-	2	Lineair	799.980	*)
Rabobank	1-sep-17	4.000.000	10	2,30%	1-9-2027	4.000.000	-	-	4.000.000	2.333.375	7	Lineair	-	*)
Rabobank	18-mei-18	1.600.000	5	1,80%	18-5-2023	1.600.000	-	-	1.600.000	1.600.000	3	Einde lp	-	*)
Rabobank	8-mei-18	1.600.000	5	1,80%	18-5-2023	1.600.000	-	96.000	1.504.000	-	3	Lineair	192.000	*)
Rabobank	1-mrt-20	4.000.000	7	1,15%	30-6-2027	4.000.000	-	-	4.000.000	4.000.000	7	Einde lp	-	*)
Rabobank	1-apr-20	4.000.000	7	1,40%	30-6-2027	4.000.000	-	-	4.000.000	4.000.000	7	Einde lp	-	*)
Rabobank	1-mrt-20	4.300.000	10	0,90%	1-3-2030	-	4.300.000	322.506	3.977.494	1.827.454	9	Lineair	430.008	*)
Rabobank	1-mrt-20	4.380.000	10	1,15%	1-3-2030	-	4.380.000	328.500	4.051.500	1.861.500	9	Lineair	438.000	*)
Rabobank	1-mrt-20	2.120.000	10	1,35%	1-3-2030	-	2.120.000	-	2.120.000	2.120.000	9	Einde lp	-	*)
<b>Totaal</b>						<b>17.466.710</b>	<b>10.800.000</b>	<b>1.146.996</b>	<b>27.119.714</b>	<b>17.742.329</b>			<b>1.859.988</b>	

\*)

**Toelichting op de leningen:**

Met de Rabobank is de volgende financiering overeengekomen ter waarde van € 21,7 mln:

- Een krediet van € 10,9 mln en een geldlening ter gedeeltelijke aflossing van dit krediet. De rente bedraagt EURIBOR tarief en een opslag van op dit moment 1,55%
- Een geldlening van € 4,3 mln met een depotrekening. De aflossing bedraagt € 35.834 per maand. De rente bedraagt 0,9% voor 10 jaar vast.
- Een geldlening van € 4,38 mln met een depotrekening. De aflossing bedraagt € 36.500 per maand. De rente bedraagt 1,15% voor 10 jaar vast.
- Een geldlening van € 2,12 mln met een depotrekening. De rente bedraagt 1,35% voor 10 jaar vast.

Als zekerheid is in 2020 een derde hypotheekrecht op het bestaande en nog te realiseren verpleeghuis aan de Secretaris Boerhoutweg 11 te Nunspeet gevestigd, alsmede een derde hypotheekrecht op het verpleeghuis aan de Nunspeeterweg 7 te Elburg. Tevens zijn er pandrechten verleend op inventaris, vorderingen en CAR polis.

Er zijn tevens afspraken gemaakt over de volgende minimaal vereiste ratio's:

- 1) Solvabiliteit van 21%
- 2) Absolute Ebitda € 2.400.000

Solvabiliteit is eigen vermogen/balanstotaal

€ 11.189.982	:	
€ 46.614.872		24,01%

Absolute EBITDA	
Resultaat	€ 596.734
Afschrijvingen	€ 2.082.651
Rente	€ 357.545
	<u>€ 3.036.930</u>

## 1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

### BATEN

#### 16. Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning

De specificatie is als volgt:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	€	€
Opbrengsten zorgverzekeringswet	3.235.731	3.407.713
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg 2020	31.063.112	32.713.476
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg 2019	142.861	0
Kwaliteitsbudget verpleeghuiszorg	2.881.307	1.911.847
Opbrengsten Wmo	2.425.569	2.380.497
Zorg-gerelateerde corona-compensatie	4.853.634	0
Overige zorgprestaties	24.082	85.167
<b>Totaal</b>	<b>44.626.297</b>	<b>40.498.699</b>

#### Toelichting:

In bovenstaande opbrengsten is in totaliteit € 4.853.634 aan corona-compensatie opgenomen. Deze compensatie betreft in grote lijnen de volgende zorgdomeinen:

* Wet langdurige zorg	€ 4.654.826
* Zorgverzekeringswet	€ 104.279
* Sociaal Domein	€ 94.529
* Overig	€ -
	<b>€ 4.853.634</b>

Er bestaat nog geen volledige overeenstemming over de hoogte van de corona-compensatie 2020. De in de opbrengsten verwerkte corona-compensatie is daarom gebaseerd op een schatting. Daarbij is rekening gehouden met de berekende omzetsderving (verminderd met minderkosten), de extra gemaakte (corona)kosten, toepasselijke wet- en regelgeving voor de compensatie daarvan en (voorlopige) afspraken met zorgfinanciers over de compensatie. Het kan zijn dat de corona-compensatie hoger of lager wordt vastgesteld dan waarmee in deze jaarrekening rekening is gehouden. Deze verschillen zullen verwerkt worden in de jaarrekening 2021. Verwacht wordt dat het afrekeningsverschil op totaalniveau beperkt zal zijn.

#### 17. Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdzorg)

De specificatie is als volgt:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	€	€
Subsidie zorgbonus	1.966.889	-
Beschikbaarheidsbijdragen Opleidingen	227.254	392.544
Subsidies vanwege Provincies en Gemeenten	299.080	388.887
Overige subsidies	25.545	26.503
<b>Totaal</b>	<b>2.518.768</b>	<b>807.934</b>

#### Toelichting:

##### Subsidie zorgbonus:

Het bedrag voor de subsidie zorgbonus is bepaald op basis van de ingediende subsidieaanvraag en de voorlopige toekenning daarop en aangepast tot het niveau van de uitbetaalde subsidiabele zorgbonussen en de belastingheffing daarover. De zorgbonussen zijn uitbetaald in 2020. De subsidie is nog niet definitief vastgesteld. Op basis van de overwegingen bij de toekenning van de zorgbonussen en de subsidieaanvraag daarvoor, worden geen bijzondere afrekeningsverschillen verwacht. Het bedrag aan uitbetaalde bonussen, inclusief de belastingheffing daarover, bedraagt € 1.966.889 en is verwerkt onder de personeelskosten.

##### Subsidies vanwege Provincies en Gemeenten:

Door de Gemeente Elburg is een subsidie verleend om laagdrempelige zorg te realiseren in drie Wijkontmoetingscentra. Tevens is door de Gemeente Epe subsidie verleend voor een Buurtpunt.

## 1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

### 18. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Overige dienstverlening:		
Overige opbrengsten:		
- Verhuuropbrengsten	112.823	90.184
- Opbrengsten Servicekosten	6.890	6.008
- Opbrengsten Maaltijdverstrekking	8.774	26.703
- Opbrengsten andere dienstverlening aan cliënten (Wasverzorging)	263.685	261.153
- Overige opbrengsten	243.716	146.044
Totaal	<u>635.889</u>	<u>530.092</u>

## LASTEN

### 19. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Lonen en salarissen	24.389.502	21.899.142
Sociale lasten	4.027.534	3.774.540
Pensioenpremies	1.861.851	1.746.868
Andere personeelskosten		
- Opleidingskosten	256.527	282.861
- Reis- en verblijfkosten	178.418	145.771
- Zorgbonus personeel in loondienst inclusief eindheffing	1.917.889	
- Andere personeelskosten	452.415	461.709
Subtotaal	<u>33.084.136</u>	<u>28.310.892</u>
Doorbetaling budget zorginstelling (Mantelzorgproject)	50.000	137.096
Personeel niet in loondienst:		
- Kosten uitzendkrachten	1.227.799	1.513.502
- Kosten inzet externe specialisten	152.225	554.082
- Kosten onderaannemers	61.195	270.348
- Kosten zorgbonus voor personeel niet in loondienst	49.000	
Totaal personeelskosten	<u>34.624.355</u>	<u>30.785.921</u>
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:		
WZU Veluwe	590	560
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>590</u>	<u>560</u>

#### Toelichting:

De personeelskosten zijn toegenomen door inzet van extra medewerkers en extra inhuur vanwege de Deze kosten worden voor een groot deel vergoed.  
Tevens zijn de kosten toegenomen door kosten zorgbonus die ook volledig wordt vergoed.

Op de regel "lonen en salarissen" is in 2020 een bedrag vermeld ad € 1.966.889 inzake uitgekeerde inclusief verschuldigde eindheffing. De vergoeding van de bonus is opgenomen in de post "Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS" voor hetzelfde bedrag.

## 1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

### 20. Afschrijvingen op materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	2.082.651	1.542.526
Totaal afschrijvingen	<u>2.082.651</u>	<u>1.542.526</u>

**Toelichting:**

De afschrijvingen zijn toegenomen door de gereedmelding van de nieuwbouw van De Bunterhoek in januari 2020. Door het besluit om de locatie De Boskamp nieuw te gaan bouwen, wordt de bestaande inventaris versneld afgeschreven. Dit resulteert in een extra afschrijvingslast van € 96.858.

### 23. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	3.018.517	3.020.631
Algemene kosten	2.186.039	1.808.378
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	1.831.100	594.063
Onderhoudskosten	608.047	368.253
Energiekosten gas	363.101	369.463
Energiekosten stroom	224.564	225.683
Energie transport en overig	26.533	35.228
Subtotaal	<u>1.222.245</u>	<u>998.625</u>
Huur en leasing	1.861.768	2.148.305
Totaal overige bedrijfskosten	<u>10.119.670</u>	<u>8.570.002</u>

**Toelichting:**

De algemene kosten zijn toegenomen door verhuizing naar de Bunterhoek. De patiënt- en bewonersgebonden kosten zijn toegenomen door corona-gerelateerde kosten. De onderhoudskosten zijn gestegen door tegenvallende sloopkosten van de oudbouw Bunterhoek van € 120.000 en hogere kosten onderhoud domotica. De huur is afgenomen doordat in 2020 de huur van Het Kodal is beëindigd.

### 24. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Rentebaten	28.739	9.893
Rentelasten	-386.285	-71.017
Totaal financiële baten en lasten	<u>-357.545</u>	<u>-61.124</u>



## 1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

### 26. Honoraria accountant

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
De honoraria van de accountant over 2020 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	74.051	69.324
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	10.175	10.491
3 Fiscale advisering		
4 Niet-controlediensten		
Totaal honoraria accountant	<u><u>84.226</u></u>	<u><u>79.815</u></u>

### 27. Transacties met verbonden partijen

Verbonden partijen betreffen (rechts)personen waarop WZU Veluwe invloed van betekenis heeft, dan wel (rechts)personen die invloed van betekenis kunnen uitoefenen op WZU Veluwe.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders, die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 26.

## 1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

### WET NORMERING BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN PUBLIEKE EN SEMIPUBLIEKE SECTOR (WNT)

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur en overige topfunctionarissen over het jaar 2020 is als volgt:

#### *Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking*

#### W.H. Martens

1 Functie (functienaam)	Bestuurder
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-10-2013
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden
4 (Fictieve) dienstbetrekking?	ja
5 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%
6 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	151.209
7 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	11.791
<b>12 Totale Bezoldiging</b>	<b><u>163.000</u></b>
13 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	163.000

#### Vergelijkende cijfers 2019

1 (Fictieve) dienstbetrekking?	ja
2 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%
3 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	145.429
4 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	11.571
<b>9 Totale Bezoldiging</b>	<b><u>157.000</u></b>
10 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	157.000



## 1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

### Toezichthoudende topfunctionarissen

	<b>J.B.W. van Vark</b>	<b>M.R. Koopman-Draijer</b>	<b>G. Liefers</b>
1 Functie (functienaam)	Voorzitter RvT	Vice-voorzitter RvT	Lid RvT
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-4-2013	1-1-2013	1-4-2013
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden	31-12-2020	heden
<b>4 Totaal bezoldiging in kader van de WNT</b>	<b>18.466</b>	<b>12.312</b>	<b>12.225</b>
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	24.450	16.300	16.300

### **Vergelijkende cijfers 2019**

1 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<b>18.132</b>	<b>12.135</b>	<b>12.000</b>
2 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	23.550	15.700	15.700

	<b>J.Z. van 't Hul</b>	<b>J.S. van der Heide</b>
1 Functie (functienaam)	Lid RvT	Lid RvT
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-4-2013	11-1-2016
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-12-2020	heden
<b>4 Totaal bezoldiging in kader van de WNT</b>	<b>12.225</b>	<b>12.271</b>
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	16.300	16.300

### **Vergelijkende cijfers 2019**

1 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<b>12.000</b>	<b>12.075</b>
2 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	15.700	15.700

### Toelichting

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg- en jeugdhulp aan Stichting Protestants Christelijke Woonzorg Unie Veluwe een totaalscore van 9 punten toegekend. De daaruit volgende klasseindeling betreft klasse III, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 163.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur.

Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 24.450 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 16.300. Deze maxima worden niet overschreden.



## 1.9 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van Stichting Protestants Christelijke Woonzorg Unie Veluwe heeft de jaarrekening 2020 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 26 mei 2021, onder gelijktijdige goedkeuring daarvan door de Raad van Toezicht.

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening (paragraaf 1.2).

### Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.  
\_\_\_\_\_  
W.H. Martens MBA

W.G.  
\_\_\_\_\_  
J.B.W. van Vark RA

W.G.  
\_\_\_\_\_  
G.A. Born M.H.A.

W.G.  
\_\_\_\_\_  
drs. J.S. van der Heide

W.G.  
\_\_\_\_\_  
drs. G. Liefers RA

W.G.  
\_\_\_\_\_  
drs. A. Bijl

## 2 OVERIGE GEGEVENS

## **2 OVERIGE GEGEVENS**

### **2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming**

Er is geen sprake van een statutaire regeling resultaatbestemming.

### **2.2 Nevenvestigingen**

Stichting Protestants Christelijke Woonzorg Unie Veluwe heeft geen nevenvestigingen.

### **2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

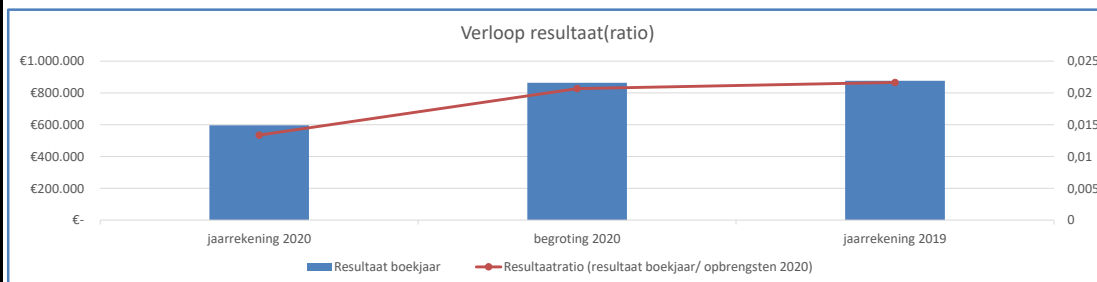
De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

# **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

## BIJLAGEN



	A	B	C	D	E	F	G	H
1	Stichting Prot. Chr. Woonzorg Unie Veluwe							
2								
3								
4	<b>BIJLAGE CORONA-COMPENSATIE 2020</b>							
5	Versie: 0.11, d.d. 23 oktober 2020							
6								
7								
8	<b>Zorgaanbieder</b>							
9	Statutaire naam zorgaanbieder	Stichting PC Woonzorg Unie Veluwe						
10	Plaatsnaam	Nunspeet						
11	Kvk-nummer	8.154.553						
12								
13								
14								
15	<b>Considerans</b>							
16	In 2020 is door de uitbraak van het coronavirus (Covid-19) voor veel zorgaanbieders een crisissituatie ontstaan. Zorgaanbieders hebben zich ingespannen om de zorg te continueren, waarbij de negatieve financiële gevolgen worden gecompenseerd door de zorgfinanciers. Reguliere registratie-, declaratie- en verantwoordingsprocessen konden daarbij niet altijd worden toegepast en gehandhaafd. Gedurende het jaar hebben zorgaanbieders en zorgfinanciers daarom de dialoog gevoerd over de impact van de coronacrisis en de hoogte van de compensatie. Deze bijlage bij de jaarrekening 2020 voorziet in de behoefte van zorgaanbieders en zorgfinanciers om domeinoverstijgend inzichtelijk te maken en te bevestigen dat de corona-schade en corona-compensatie evenwichtig zijn.							
17								
18								
19								
20	<b>Bestuursreflectie</b>							
21	WZU Veluwe is zwaar getroffen door het corona virus. Helaas zijn 88 cliënten overleden door de gevolgen van corona. Locatie De Burterhoek (Nunspeet) en locatie Rehoboth (Wapenveld) zijn tijdens de eerste golf het zwaarst getroffen, gevolgd door De Boskamp (Epe). Direct in maart is één vrijwilliger overleden door corona. Ook zijn twee medewerkers van De Burterhoek overleden. Tijdens de tweede golf in december is Manjosa (t Harde) zwaar getroffen en ook Het Nieuwe Feithenhof (Elburg) heeft dan veel besmettingen. In het begin van de corona crisis was er een groot tekort aan Persoonlijke Beschermingsmiddelen. Ook het grote gebrek aan testmateriaal voor cliënten en medewerkers was een hindernis bij de bestrijding van corona. Voor beide onderwerpen heeft de bestuurder de publiciteit gezocht (krant en televisie). Het leed van de bewoners, familieleden en collega's heeft grote impact gehad op individuele medewerkers. Ook voor vrijwilligers was de situatie ingrijpend omdat zij niet meer op de locaties mochten of durfden te komen. WZU Veluwe heeft bij het begin van de corona crisis al snel een crisisteam gevormd om alle maatregelen te nemen en de communicatie te stroomlijnen. Door grote inspanningen van medewerkers en met hulp van bedrijven en organisaties hebben onze medewerkers beschermd kunnen blijven werken conform de geldende RIVM richtlijnen. Ook in 2021 zijn er nog een beperkt aantal uitbraken van corona op enkele locaties. Gelukkig zijn onze cliënten vrijwel allemaal gevaccinieerd en heeft besmetting door corona minder ingrijpende gevolgen. Er is nog steeds sprake van leegstand als gevolg van terughoudendheid bij cliënten en mantelzorgers om te kiezen voor een opname in een verpleeghuis ondanks de problematiek thuis. De impact die corona heeft gehad, is ook te zien in het beroep dat WZU Veluwe heeft moeten doen op de veelheid aan coronaregelingen. Zonder deze regelingen en de uitstekende samenwerking met het Zorgkantoor Zilveren Kruis, alle verzekerders, de gemeenten op de Noord-Veluwe en de Rabobank zou de financiële situatie van WZU Veluwe ernstig zijn aangetast en zou WZU Veluwe ernstige liquiditeitsproblemen hebben gehad. Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar het bestuursverslag.							
22								
23								
24								
25								
26	<b>Aandeel van de coronacompensatie 2020 in de opbrengsten 2020</b>							
27								
28								
29	Continuïteitsbijdrage/omzetgarantie corona-compensatie	€ 2.185.583	€ 59.988	€ 79.059				€ 2.324.630
30	Compensatie personele meerkosten corona	€ 1.820.273		€ -				€ 1.820.273
31	Compensatie materiële meerkosten corona	€ 648.970	€ 44.291	€ 15.470				€ 708.731
32	Corona-compensatie uit hoofde van NOW*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
33	Overige corona-compensatie	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
34	<b>Totaal toegekende corona-compensatie</b>	<b>€ 4.654.826</b>	<b>€ 104.279</b>	<b>€ 94.529</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 4.853.634</b>
35								
36	AF: nog niet in de jaarrekening 2020 verwerkte corona-compensatie 2020**							€ -
37	<b>Totaal in de jaarrekening 2020 verantwoorde corona-compensatie 2020</b>	<b>€ 4.654.826</b>	<b>€ 104.279</b>	<b>€ 94.529</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 4.853.634</b>
38								
39	Opbrengsten, inclusief corona-compensatie:							
40	- jaarrekening 2020	€ 38.599.245	€ 3.340.010	€ 2.520.098		€ 166.944		€ 44.626.297
41	- begroting 2020	€ 35.994.000	€ 3.415.000	€ 2.357.000		€ -		€ 41.766.000
42	- jaarrekening 2019	€ 34.625.323	€ 3.407.713	€ 2.380.497		€ 85.166		€ 40.498.699
43								
44	<b>Aandeel totaal in de jaarrekening verantwoorde corona-compensatie 2020 in opbrengsten 2020</b>	<b>12,06%</b>	<b>3,12%</b>	<b>3,75%</b>		<b>0,00%</b>		<b>10,88%</b>
45								
46	<b>*Toelichting bij samenloop van NOW met corona-compensatieregelingen voor de zorgsector</b>							
47								
48								
49	<b>**Toelichting bij niet in de jaarrekening 2020 verwerkte corona-compensatie 2020</b>							
50								
51								
52								
53	<b>Analyse van de impact van de corona-compensatie op de resultaatontwikkeling 2020</b>							
54								
55	<b>Ontwikkeling gerapporteerde resultaatratio</b>							
56								
57	Resultaat boekjaar	jaarrekening 2020	begroting 2020	jaarrekening 2019				
58	Resultaatratio (resultaat boekjaar/ opbrengsten 2020)	€ 596.734	€ 864.000	€ 877.152				
59	Mutatie resultaatratio jaarrekening 2020 t.o.v. begroting 2020 en jaarrekening 2019	1,34%	2,07%	2,17%				
60		n.v.t.	-0,73%	-0,83%				
61								
62								
63								
64								
65								
66								
67								
68								
69								
70								
71								
72								
73								
74								
75								
76								
77								
78								



	A	B	C	D	E	F	G	H
79	<b>Toelichting op het verloop van het resultaat/ de resultaatratio</b>							
80	Het resultaat 2020 bedraagt € 596.734 en is ongeveer € 260.000 lager dan de begroting van 2020. Ten opzichte van 2019 daalt het resultaat met ruim € 280.000. Dit betekent dat het bedrag aan coronobijdrage van € 4,8 miljoen noodzakelijk was om tot dit resultaat te komen en überhaupt te komen tot een positief resultaat. Begin maart 2020 heeft WZU Veluwe financieringsarrangementen ondertekend met de Rabobank om samen met deze financierder de ambities van WZU Veluwe op de ontwikkeling van zorgvastgoed te verwezenlijken. Twee weken na deze ondertekening was de eerste uitbraak van corona in De Bunterhoek in Nunspeet. Het resultaat is niet conform de begroting 2020 of ook niet in lijn met het resultaat 2019 omdat er ook sprake is van inefficiëncies in de zorgverlening. Afgelopen jaar was één van de meest ingewikkelde tijden tijdens het bestaan van WZU Veluwe. En ook in 2021 en mogelijk 2022 staat WZU Veluwe als gevolg hiervan voor grote uitdagingen.							
81								
82								
83								
84								
85								
86								
87								
88								
89								
90								
91								
92								
93								
94								
95								
96								
97	<b>Ondertekening en waarmeding</b>							
98	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar waarheid, volledig en in overeenstemming met de administratie van de organisatie opgesteld. De organisatie heeft zich, naar beste weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van corona-schade.							
99								
100								
101	<b>Ondertekening door het bestuur</b>							
102	Plaats en datum							
103								
104								
105								
106								
107								
108	W.H. Martens							
109	WG							
110								
111								
112								
113								
114								
115								
116								
117								
118								
119								
120								
121								

<b>Waarmed accountant ter identificatie</b>
<b>VOOR WAARMERKINGS- DOELEINDEN</b>
 <b>Verstegen accountants en adviseurs B.V.</b>
Behorend bij verklaring
afgegeven d.d. <b>26-05-2021</b> .